



Projet AFNOR de norme « Management des activités de recherche »

Henri Valeins - Marie-Hélène Gentil



Responsable AFNOR:

Isabelle Lambert

Ligne directe : +33 (0)1 41 62 80 92

isabelle.lambert@afnor.org



Sommaire

- Origine du besoin
- Référentiels normatifs existants
- Objectifs du projet
- Cibles - Résultat attendu
- Calendrier et organisation des travaux



Origine du besoin

- Rôle majeur de la recherche dans la compétitivité et la performance économique des nations
- Évolutions de la recherche et du métier de chercheur
- Donc structuration nécessaire pour
 - S'adapter au changement
 - Mieux communiquer en interne et en externe



Référentiels normatifs existants

- FD X50-550:2001 – principes généraux et recommandations
- FD X50-551:2003 - recommandations pour l'organisation et la réalisation d'une activité de recherche en mode projet notamment dans le cadre d'un réseau
- GA X50-552:2004 – guide d'application de l'ISO 9001 dans les organismes de recherche

Révision de ces référentiels normatifs afin de poursuivre cette démarche d'aide à la structuration et à la promotion des activités de recherche à travers la normalisation



Objectifs du projet

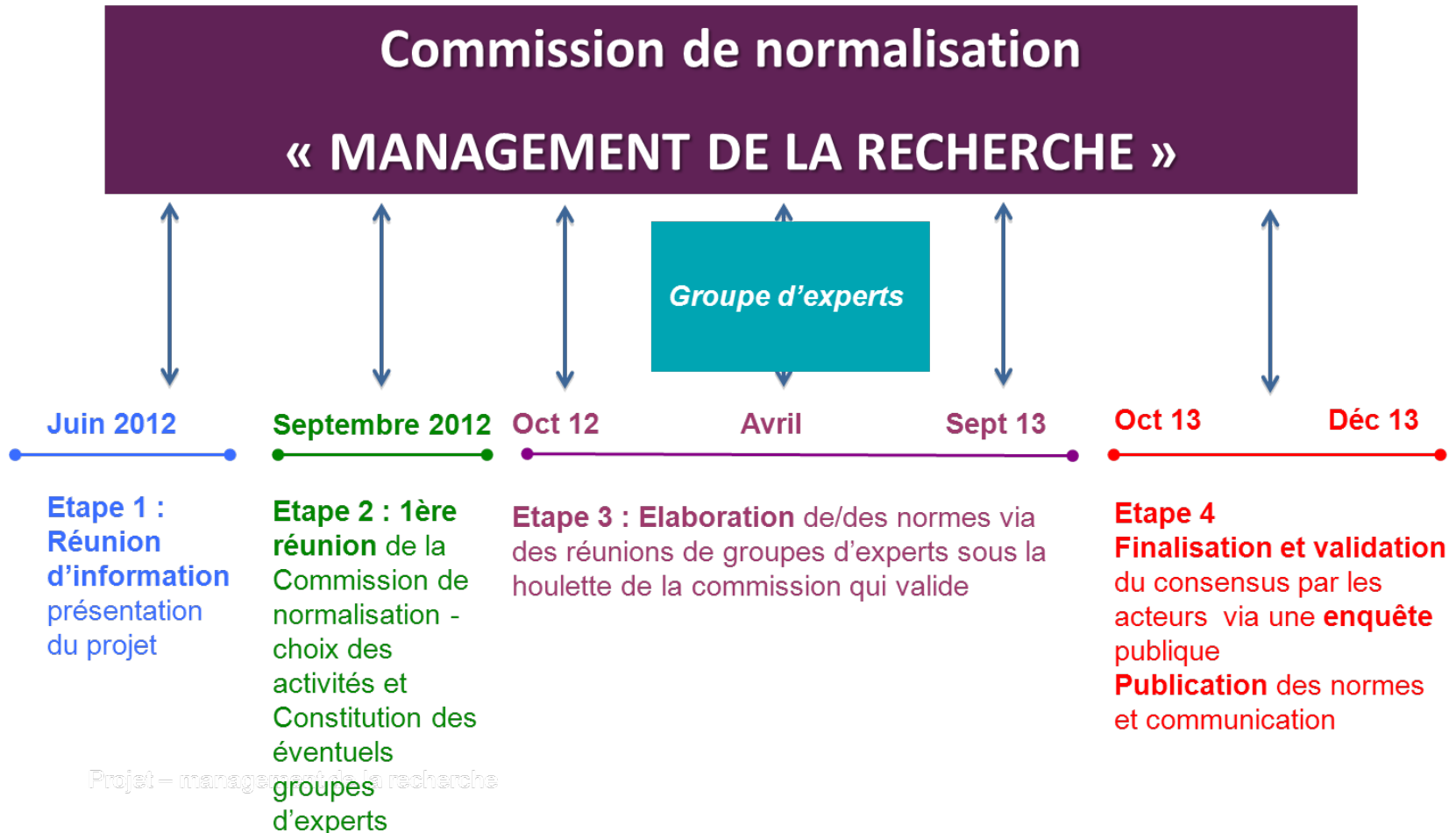
- Élaborer un document de référence pour :
 - Mutualiser et optimiser les pratiques des activités de recherche pour améliorer leur organisation et valoriser leurs résultats,
 - Capitaliser et pérenniser le savoir-faire et les connaissances des acteurs de la recherche,
 - Expliciter et promouvoir les différentes facettes des métiers de la recherche.



Cibles – Résultat attendu

- Chercheurs et managers (ou équipes managériale) des activités de recherche, tout secteur confondu.
- Norme française homologuée de recommandation.
- Ce document pourrait être porté au niveau européen comme CEN Workshop Agreement.

Calendrier et organisation des travaux (1/2)





Calendrier et organisation des travaux (2/2)

- Groupes d'experts en charge de l'élaboration d'une partie du référentiel normatif.
 - **GT1 – Responsabilité sociétale**
 - **GT2 – Pilotage des activités de recherche**
 - **GT3 – Management des ressources**
 - **GT4 – Conduite et réalisation des activités de recherche**
 - **GT5 – Exploitation et valorisation des résultats**
 - **GT6 – Evaluation**



Orientations du GT2

GT2 – Pilotage des activités de recherche :

Plan du chapitre :

- **Engagement, rôle et responsabilité de la direction**
- **Programmation et management de la recherche par thème ou par axe**
 - **Management de l'interfaçage**
- **Autres points :**
 - **Évaluation et suivi des opérations de recherche,**
 - **protection des résultats,**
 - **Documentation / Valorisation,**
 - **Communication (Interne / Externe)**